

---

# ***N.C. Nielsen A/S***

Nørregade 66, DK-7860 Spøttrup

## **Årsrapport for 1. februar 2020 - 31. januar 2021**

*Annual Report for 1 February 2020 - 31 January 2021*

---

CVR-nr. 41 11 88 14

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 24/6 2021

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 24/6 2021*

Carsten Bach Pedersen  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

	Side <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. februar - 31. januar <i>Income Statement 1 February - 31 January</i>	15
Balance 31. januar <i>Balance Sheet 31 January</i>	16
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	20
Pengestrømsopgørelse 1. februar - 31. januar <i>Cash Flow Statement 1 February - 31 January</i>	21
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	23

# **Ledelsespåtegning**

## ***Management's Statement***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. februar 2020 - 31. januar 2021 for N.C. Nielsen A/S.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of N.C. Nielsen A/S for the financial year 1 February 2020 - 31 January 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. januar 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020/21.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 January 2021 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2020/21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Balling, den 24. juni 2021  
*Balling, 24 June 2021*

### **Direktion**

#### ***Executive Board***

Poul Byrial Nielsen

### **Bestyrelse**

#### ***Board of Directors***

Per Tollestrup Nielsen  
formand  
*Chairman*

Poul Byrial Nielsen

Carsten Bach Pedersen

Stig Bundgaard

Max Høegh Nielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejerne i N.C. Nielsen A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. januar 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. februar 2020 - 31. januar 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for N.C. Nielsen A/S for regnskabsåret 1. februar 2020 - 31. januar 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for kon-

To the Shareholders of N.C. Nielsen A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 January 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 February 2020 - 31 January 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of N.C. Nielsen A/S for the financial year 1 February 2020 - 31 January 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

klusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting poli-

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### ***Independent Auditor's Report***

er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

cies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Skive, den 24. juni 2021

*Skive, 24 June 2021*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Bjørn Jakobsen

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne24813

Martin Furbo

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne32204



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

N.C. Nielsen A/S  
Nørregade 66  
DK-7860 Spøttrup

Telefon: + 45 99 83 83 83

*Telephone:*

Telefax: + 45 97 56 46 24

*Facsimile:*

E-mail: Linde@nc-nielsen.dk

*E-mail:*

Hjemmeside: www.nc-nielsen.dk

*Website:*

CVR-nr.: 41 11 88 14

*CVR No:*

Regnskabsperiode: 1. februar - 31. januar

*Financial period: 1 February - 31 January*

Regnskabsår: 49. regnskabsår

*Financial year: 49th financial year*

Hjemstedskommune: Skive

*Municipality of reg. office: Skive*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Per Tollestrup Nielsen, formand (*Chairman*)  
Poul Byrial Nielsen  
Carsten Bach Pedersen  
Stig Bundgaard  
Max Høegh Nielsen

**Direktion**  
*Executive Board*

Poul Byrial Nielsen

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Resenvej 81  
Postboks 19  
DK-7800 Skive

**Pengeinstitut**  
*Bankers*

Danske Bank A/S  
Prinsensgade 11  
DK-9000 Aalborg

Sparekassen Balling  
Søndergade 12a  
DK-7860 Spøttrup

# Hoved- og nøgletal

## Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	769.688	746.200	754.761	683.716	638.674
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	163.085	154.307	154.738	152.671	140.002
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af ordinær primær drift	92.872	87.795	83.724	93.348	82.765
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	3.389	-2.265	-4.764	1.083	4.618
<i>Net financials</i>					
Resultat før skat	97.520	97.112	79.718	94.431	87.383
<i>Profit/loss before tax</i>					
Årets resultat	76.175	75.816	62.144	73.418	68.069
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	1.097.900	1.058.030	960.698	1.033.567	952.757
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	664.879	608.704	532.888	645.744	569.629
<i>Equity</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<b>Cash flows</b>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	232.831	177.385	192.559	135.963	159.414
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-108.355	-125.142	-50.081	-163.228	-177.447
<i>- investing activities</i>					
- finansieringsaktivitet	-33.735	-727	-152.104	11.010	-8.098
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	90.741	51.516	-9.626	-16.255	-26.131
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Antal medarbejdere	247	249	242	222	204
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### *Financial Highlights*

	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	21,2%	20,7%	20,5%	22,3%	21,9%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	12,2%	13,3%	11,2%	13,7%	13,0%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	8,6%	9,4%	8,8%	9,0%	8,7%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	60,6%	57,5%	55,5%	62,5%	59,8%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	12,0%	13,3%	10,5%	12,1%	12,7%

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i salg af nyt og brugt internt transportmateriel, reservedele hertil samt reparationer og udlejning af samme.

### Markedsoverblik

Selskabet har i regnskabsåret bevaret og udbygget sin position som markedsledende i Danmark inden for sit område.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på TDKK 76.175, og selskabets balance pr. 31. januar 2021 udviser en egenkapital på TDKK 664.879.

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Regnskabsåret 2020/21 har vist et svagt stigende aktivitetsniveau, og resultatet før skat er på et uændret niveau. Sidste års resultat var dog positivt påvirket af avance ved salg af ejendom, der i regnskabet er placeret som andre driftsindtægter. Resultatet betragtes som værende tilfredsstillende.

Der er i årets løb sket og sker løbende tilpasning af forretningsgrundlaget. Tilpasningen sker på såvel produktsortiment som medarbejderstab, bygningsfaciliteter og den teknologiske platform, så markedets stigende behov kan imødekommes.

Fremtidige investeringer kræver et stort kapitalberedskab, hvilket er årsagen til selskabets høje soliditet.

### Key activities

The Company's main activity consists of sale of new and second-hand inhouse transport equipment, related spare parts as well as repairs and rental services.

### Market overview

During the year, the Company has defended and strengthened its position as a market leader in Denmark within its field.

### Development in the year

The income statement of the Company for 2020/21 shows a profit of TDKK 76,175, and at 31 January 2021 the balance sheet of the Company shows equity of TDKK 664,879.

### The past year and follow-up on development expectations from last year

The financial year 2020/21 has shown a slightly increasing level of activity, and the result before tax is at an unchanged level. Last year's result, however, was positively affected by profit from the sale of a property recognised in other operating income in the Financial Statements. The results are considered satisfactory.

The foundation of our business has been adjusted during the year and will be adjusted currently. The adjustments are made both in respect of product range and employees, building facilities as well as the technological platform to meet the increasing demands of the market.

Future investments require major capital resources, which is the reason for the Company's high equity ratio.

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Kapitalberedskabet**

Selskabets kapitalberedskab anses for fuldt ud tilstrækkeligt. Trækningsrettigheder er ikke udnyttet, og selskabet afvikler gæld til hovedleverandører langt hurtigere end nødvendigt for at opnå kontantrabatter.

### **Anvendelse af finansielle instrumenter**

#### **Driftsrisici og finansielle risici**

##### ***Valutarisici***

Selskabet køber primært varer i EUR, hvilken valuta der ikke vurderes at være risici forbundet med.

Eventuelle køb/salg i andre valutaer afdækkes i det omfang, det anses for formålstjenligt.

##### ***Renterisici***

Selskabets rentebærende nettogæld er af mindre væsentlig karakter, hvorfor moderate ændringer ikke vil have nogen væsentlig effekt på indtjeningen.

##### ***Kreditrisici***

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes løbende. Handel med kunder uden for Norden sker oftest mod forudbetaling eller lignende.

### **Strategi og målsætninger**

#### **Strategi**

N.C. Nielsen A/S' strategi er at være Skandinaviens største og mest attraktive leverandør af gaffeltruck, terminaltraktorer og specialmaskiner.

### **Capital resources**

The Company's capital resources are considered fully adequate. Credit facilities have not been utilised, and the Company settles its payables to key suppliers at a rate which is far higher than required to obtain cash discounts.

### **Use of financial instruments**

#### **Operating risks and financial risks**

##### ***Foreign exchange risks***

The Company purchases goods primarily in EUR, and this currency is not considered risky.

Any purchases/sales in other currencies are hedged to the extent it is considered expedient.

##### ***Interest rate risks***

The Company's interestbearing net debt is immaterial, and therefore moderate changes will have no material effect on earnings.

##### ***Credit risks***

The Company has no material risks relating to an individual customer or business partner. Major customers and business partners are creditrated on a regular basis. Trade with customers outside the Nordic countries is most often against prepayment or similar arrangements.

### **Strategy and objectives**

#### **Strategy**

The strategy of N.C. Nielsen A/S is to be Scandinavia's leading and most attractive supplier of forklift trucks, terminal tractors and special machines.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Med baggrund i en historisk høj ordrebeholdning forventer ledelsen et øget aktivitetsniveau samt et forbedret resultat før finansielle poster i forhold til 2020/21.

### Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet har ikke formelle nedskrevne politikker for et generelt samfundsansvar. Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af selskabets forretningsstrategier samt ved udførelse af selskabets aktiviteter i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper og god forretningsmoral, ligesom gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt.

Inden for områderne arbejdsmiljø og påvirkning af det eksterne miljø har ledelsen særlig fokus på en ansvarlig forretningsdrift, således at selskabet fremstår som en positiv medspiller i det omgivende samfund.

Selskabet er certificeret efter miljøstandarden ISO 14001.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabet har fastsat et måltal for repræsentation i selskabets bestyrelse samt en politik for den kønsmæssige fordeling i selskabets øvrige ledelsesniveauer. Det er selskabets politik at opnå mangfoldighed i bl.a. erfarings- og uddannelsesmæssig baggrund og i køn på alle ledelsesniveauer.

Det er målsætningen, at der senest i 2023 skal være 1 kvinde blandt selskabets bestyrelsesmedlemmer. På nuværende tidspunkt er der ikke kvindelige medlemmer i bestyrelsen, idet det desværre endnu ikke har været muligt at finde egnede kandidater.

### Targets and expectations for the year ahead

Based on a historically high order backlog, management expects an increased level of activity as well as an improved result before financial items compared to 2020/21.

### Statement of corporate social responsibility

The Company does not have any formal written policy on general corporate social responsibility (CSR). However, in connection with the determination of the Company's business strategies and the execution of its activities Management takes into account to a great extent generally accepted principles and sound business ethics, and efforts are continuously made to comply with applicable legislation.

In respect of health and safety as well as external environmental impact Management focuses especially on responsible business practices so that the Company is perceived as a positive fellow player by the public.

The Company is certified under the ISO 14001 environmental standard.

### Statement on gender composition

The Company has set a target figure for representation on the Company's Board of Directors as well as a policy for gender representation at the Company's other executive levels. It is the Company's policy to achieve diversity in, among other things, experience and educational background as well as gender diversification at all executive levels.

The objective is to have one female member on the Company's Board of Directors by 2023, at the latest. At present, there are no women on the Board of Directors as, unfortunately, it has not yet been possible to find suitable candidates. The Company

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's Review***

Selskabet arbejder dog løbende på at finde kvindelige kandidater i selskabets netværk, som besidder de rette erfaringer og kompetencer, hvilket i henhold til selskabets politik er de væsentligste faktorer for bestyrelsesvalget.

Kvinder er aktuelt underrepræsenteret i selskabets øvrige ledelsesniveauer, men selskabets politik omfatter et ønske om flere kvindelige ledere.

Selskabet arbejder løbende med at styrke ledelseskompetencerne i selskabets øvrige ledelsesniveauer. Det sker, dels i forbindelse med rekruttering af medarbejdere, dels ved udvikling af eksisterende medarbejdere. Der gives således ledende medarbejdere mulighed for at deltage i faglige og professionelle netværk med henblik på kompetence- og karriereudvikling, ligesom ledende medarbejdere tilbydes relevant efteruddannelse.

Selskabets primære fokus er på kompetencer og potentiale hos den enkelte medarbejder. Det er dog målsætningen at opnå mangfoldighed i bl.a. erfarings- og uddannelsesmæssig baggrund og i køn på de respektive ledelsesniveauer.

Selskabet har i løbet af året opfordret kvindelige kandidater til at søge videreuddannelse, som styrker deres ledelsesmæssige kompetencer således de på sigt kan indgå i selskabets øvrige ledelsesniveauer.

På baggrund af de iværksatte tiltag og arbejdet med udvikling af ledende medarbejdere er det bestyrelsens forventning, at også andelen af kvinder i selskabets øvrige ledelsesniveauer øges i de kommende år.

is, however, making an effort on a current basis to find female candidates in the Company's network who have the right experience and competences, which, according to the Company's policy, are the most significant factors for being elected to the Board of Directors.

Women are at present underrepresented at the Company's other executive levels; however, according to the Company's policy, there is a wish to have more female executives.

The Company is working on a current basis to strengthen management skills at the Company's other executive levels. This is done partly in connection with the recruitment of employees and partly through the development of existing employees. Thus, senior executives are given the possibility of participating in technical and professional networks with a view to competence and career development, and moreover, they are offered relevant supplementary training.

The Company's primary focus is on the competences and potential of the individual employee. The objective is, however, to achieve diversity in, among other things, experience and educational background as well as gender diversification at the respective executive levels.

During the year, the Company has encouraged female candidates to attend supplementary training to strengthen their management skills in order that they may, over time, form part of the Company's other executive levels.

Based on the initiatives implemented and the work with the development of senior executives, the Board of Directors also expects female representation at the Company's other executive levels to increase in the coming years.

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's Review***

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

#### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.



## Resultatopgørelse 1. februar - 31. januar

### Income Statement 1 February - 31 January

	Note	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>769.688</b>	<b>746.200</b>
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>	2	-606.603	-591.893
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>163.085</b>	<b>154.307</b>
Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i>	2	-38.998	-43.155
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	2	-31.215	-23.357
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> <i>Operating profit/loss</i>		<b>92.872</b>	<b>87.795</b>
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		1.259	11.582
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>94.131</b>	<b>99.377</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		590	0
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	12.894	10.170
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-10.095	-12.435
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>97.520</b>	<b>97.112</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-21.345	-21.296
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>76.175</b>	<b>75.816</b>

## Balance 31. januar

### Balance Sheet 31 January

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		44.306	38.529
Udlejningsmateriel <i>Rental equipment</i>		529.997	558.563
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		24.001	22.386
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	5	<b>598.304</b>	<b>619.478</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	6	626	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>626</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>598.930</b>	<b>619.478</b>
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		192.536	225.567
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>192.536</b>	<b>225.567</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		80.212	95.359
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		14.063	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		1.065	409
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	7	1.610	427
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	2.573
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>96.950</b>	<b>98.768</b>

## **Balance 31. januar**

### *Balance Sheet 31 January*

#### **Aktiver**

##### *Assets*

	<u>Note</u>	<u>2021</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK
<b>Værdipapirer</b> <i>Current asset investments</i>		<u>130</u>	<u>110</u>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>209.354</u>	<u>114.107</u>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<u>498.970</u>	<u>438.552</u>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<u>1.097.900</u>	<u>1.058.030</u>

## Balance 31. januar

### Balance Sheet 31 January

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		1.100	1.100
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		643.779	587.604
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		20.000	20.000
<b>Egenkapital</b> <b><i>Equity</i></b>		<b>664.879</b>	<b>608.704</b>
Hensættelse til garantiforpligtelser <i>Provisions for warranty liabilities</i>	9	4.857	5.135
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b><i>Provisions</i></b>		<b>4.857</b>	<b>5.135</b>
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		253.699	267.707
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b><i>Long-term debt</i></b>	10	<b>253.699</b>	<b>267.707</b>

## Balance 31. januar

### Balance Sheet 31 January

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		425	478
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	10	76.585	78.987
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		50.280	54.659
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		5.894	3.219
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		3.165	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		38.116	39.141
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>174.465</b>	<b>176.484</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>428.164</b>	<b>444.191</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>1.097.900</b>	<b>1.058.030</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	8		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	13		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	15		

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2020/21</b>				
Egenkapital 1. februar <i>Equity at 1 February</i>	1.100	587.604	20.000	608.704
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-20.000	-20.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	56.175	20.000	76.175
<b>Egenkapital 31. januar <i>Equity at 31 January</i></b>	<b>1.100</b>	<b>643.779</b>	<b>20.000</b>	<b>664.879</b>
<b>2019/20</b>				
Egenkapital 1. februar <i>Equity at 1 February</i>	1.100	531.788	0	532.888
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	55.816	20.000	75.816
<b>Egenkapital 31. januar <i>Equity at 31 January</i></b>	<b>1.100</b>	<b>587.604</b>	<b>20.000</b>	<b>608.704</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. februar - 31. januar

### Cash Flow Statement 1 February - 31 January

	Note	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		76.175	75.816
Reguleringer <i>Adjustments</i>	11	147.450	134.103
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	12	27.772	2.500
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>251.397</b>	<b>212.419</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		8.315	5.235
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-10.091	-12.437
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>249.621</b>	<b>205.217</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-16.790	-27.832
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>232.831</b>	<b>177.385</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-199.852	-179.939
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-36	0
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		91.533	54.797
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-108.355</b>	<b>-125.142</b>
Ændring i leasingforpligtelser <i>Change in lease obligations</i>		-16.410	-3.946
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		2.675	3.219
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-20.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>-33.735</b>	<b>-727</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. februar - 31. januar

### Cash Flow Statement 1 February - 31 January

	Note	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>		<b>90.741</b>	<b>51.516</b>
Likvider 1. februar <i>Cash and cash equivalents at 1 February</i>		113.739	57.288
Kursregulering omsætningsværdipapirer <i>Exchange adjustment of current asset investments</i>		4.579	4.935
<b>Likvider 31. januar</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 January</i>		<b>209.059</b>	<b>113.739</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		209.354	114.107
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>		130	110
Kassekredit <i>Overdraft facility</i>		-425	-478
<b>Likvider 31. januar</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 January</i>		<b>209.059</b>	<b>113.739</b>



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>		
<i>Revenue</i>		
<b>Aktiviteter</b>		
<i>Activities</i>		
Salg og udlejning	585.401	582.914
<i>Sales and rental</i>		
Aftersales	184.287	163.286
<i>Aftersales</i>		
	<b>769.688</b>	<b>746.200</b>
<b>2 Medarbejderforhold</b>		
<i>Staff</i>		
Lønninger	139.215	137.494
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	9.958	9.894
<i>Pensions</i>		
Andre personaleomkostninger	4.147	5.988
<i>Other staff expenses</i>		
	<b>153.320</b>	<b>153.376</b>
Lønninger, pensioner og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
<i>Wages and salaries, pensions and other staff expenses are recognised in the following items:</i>		
Produktionsomkostninger	115.750	115.726
<i>Cost of sales</i>		
Distributionsomkostninger	30.921	31.677
<i>Distribution expenses</i>		
Administrationsomkostninger	6.649	5.973
<i>Administrative expenses</i>		
	<b>153.320</b>	<b>153.376</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>247</b>	<b>249</b>
<i>Average number of employees</i>		

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

*According to section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the Executive Board has not been disclosed.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
<b>3 Finansielle indtægter</b> <i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	9.780	10.170
Vautakursgevinster <i>Exchange adjustments</i>	3.114	0
	<b>12.894</b>	<b>10.170</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	22.528	20.551
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-1.183	745
	<b>21.345</b>	<b>21.296</b>
Skat af årets resultat fordeles således: <i>Tax on profit/loss for the year is calculated as follows:</i>		
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat <i>Calculated 22% tax on profit/loss for the year before tax</i>	21.454	21.365
Skatteeffekt af: <i>Tax effect of:</i>		
Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter <i>Tax on non-deductible expenses and non-taxable income</i>	-94	65
Ikke aktiveret udskudt skat <i>Non-capitalised deferred tax</i>	-15	-134
	<b>21.345</b>	<b>21.296</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 5 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Udlejningsmate- riel <i>Rental equipment</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. februar <i>Cost at 1 February</i>	88.685	898.890	54.887
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	8.990	179.401	12.618
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-205.737	-7.914
Kostpris 31. januar <i>Cost at 31 January</i>	<u>97.675</u>	<u>872.554</u>	<u>59.591</u>
Af- og nedskrivninger 1. februar <i>Impairment losses and depreciation at 1 February</i>	50.156	340.327	32.501
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	3.213	119.844	8.833
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	0	-117.614	-5.744
Af- og nedskrivninger 31. januar <i>Impairment losses and depreciation at 31 January</i>	<u>53.369</u>	<u>342.557</u>	<u>35.590</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. januar</b> <b><i>Carrying amount at 31 January</i></b>	<b><u>44.306</u></b>	<b><u>529.997</u></b>	<b><u>24.001</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>17 år</u> 17 years	<u>2-7 år</u> 2-7 years	<u>3-5 år</u> 3-5 years
		<u>2020/21</u> TDKK	<u>2019/20</u> TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: <i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment are recognised in the following items:</i>			
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>		126.687	128.293
Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i>		1.693	1.984
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>		3.595	3.429
		<u>131.975</u>	<u>133.706</u>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>6 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> <i>Investments in group enterprises</i>		
Kostpris 1. februar <i>Cost at 1 February</i>	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	36	0
Kostpris 31. januar <i>Cost at 31 January</i>	36	0
Værdireguleringer 1. februar <i>Revaluations at 1 February</i>	0	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	590	0
Værdireguleringer 31. januar <i>Revaluations at 31 January</i>	590	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender <i>Equity investments with negative net asset value amortised over receivables</i>	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. januar</b> <i>Carrying amount at 31 January</i>	<b>626</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>7 Udskudt skatteaktiv</b> <i>Deferred tax asset</i>		
Udskudt skatteaktiv 1. februar <i>Deferred tax asset at 1 February</i>	427	1.172
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	1.183	-745
<b>Udskudt skatteaktiv 31. januar</b> <i>Deferred tax asset at 31 January</i>	<b>1.610</b>	<b>427</b>
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	72.274	76.825
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	-1.222	-979
Anden gæld <i>Other payables</i>	-72.662	-76.273
Overført til udskudt skatteaktiv <i>Transferred to deferred tax asset</i>	1.610	427
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b> <i>Deferred tax asset</i>		
Opgjort skatteaktiv <i>Calculated tax asset</i>	1.610	427
<b>Regnskabsmæssig værdi</b> <i>Carrying amount</i>	<b>1.610</b>	<b>427</b>
	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
<b>8 Resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>		
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>	20.000	20.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	56.175	55.816
	<b>76.175</b>	<b>75.816</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>9 Hensættelse til garantiforpligtelser</b>		
<i>Provisions for warranty liabilities</i>		
Virksomheden giver garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på TDKK 4.857 (2019/20: TDKK 5.135) til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.		
<i>The Company provides warranties on some of its products and is therefore obliged to repair or replace goods which are not satisfactory. Based on previous experience in respect of the level of repairs and returns, other provisions of DKK 4.857k (2019/20: DKK 5.135k) have been recognised for expected warranty claims.</i>		
Andre hensættelser	4.857	5.135
<i>Other provisions</i>		
	<b>4.857</b>	<b>5.135</b>

## 10 Langfristede gældsforpligtelser

### *Long-term debt*

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Leasingforpligtelser</b>		
<i>Lease obligations</i>		
Mellem 1 og 5 år	253.699	267.707
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	253.699	267.707
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	76.585	78.987
<i>Within 1 year</i>		
	<b>330.284</b>	<b>346.694</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK
<b>11 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-12.894	-10.170
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	10.095	12.435
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	129.494	110.542
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	-590	0
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Skat af årets resultat	21.345	21.296
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	<b>147.450</b>	<b>134.103</b>
<b>12 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	33.031	-37.852
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	428	22.607
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-278	-115
<i>Change in other provisions</i>		
Ændring i leverandører m.v.	-5.409	17.860
<i>Change in trade payables etc</i>		
	<b>27.772</b>	<b>2.500</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2021	2020
	TDKK	TDKK

### 13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

*Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

#### Eventualforpligtelser

*Contingent liabilities*

Selskabet har som led i leasingaftaler forpligtet sig til tilbagekøb af maskiner i løbet af de næste 1 - 8 år. Tilbagekøbsforpligtelsen udgør på balancetidspunktet

104.901                      106.787

*As part of a lease, the Company has undertaken to buy back machinery in the course of the next 1 - 8 years. At the balance sheet date, the buy-back obligation amounts to*

Selskabet har afgivet kautioner/tilbagekøbserklæring over for leasingselskaber, som på balancetidspunktet udgør TDKK 67.800 (2019/20: TDKK 71.700)

*The Company has issued guarantees/repurchase declaration to leasing companies which amount to DKK 67.800k at the balance sheet date (2019/20: DKK 71,700k).*

Tilbagekøbserklæringer overfor leasingselskaberne forventes ikke at medføre tab for selskabet.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for N.C. Nielsen Gruppen A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The Company is not expected to incur any loss from the repurchase declarations to the leasing companies.*

*The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of N.C. Nielsen Gruppen A/S, which is the management company of the joint taxation. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.*



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Nærtstående parter

#### Related parties

#### Grundlag

##### Basis

---

#### Bestemmende indflydelse

##### Controlling interest

Poul Byrial Nielsen

Hovedaktionær  
Controlling shareholder

#### Transaktioner

##### Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

*The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.*

Ud over betaling af sædvanlig gage har der ikke været transaktioner med Poul B. Nielsen og Per T. Nielsen.  
*Apart from the payment of usual salaries, there have been no transactions with Poul B. Nielsen and Per T. Nielsen.*

Selskabet sælger transportmateriel og ydelser til koncernforbundne selskaber. Salget sker på markedsvilkår.  
*The Company sells transport equipment and services to consolidated companies. Sales to consolidated companies have been carried out on an arm's-length basis.*

Selskabet køber entreprenørmaskiner og ydelser relateret til virksomhedens afsætning fra koncernforbundne selskaber. Købet sker på markedsvilkår.  
*The Company purchases construction machinery and services related to its sales from consolidated companies. Such purchases are carried out on an arm's-length basis.*

#### Koncernregnskab

##### Consolidated Financial Statements

Navn  
Name

---

N.C. Nielsen Gruppen A/S

Hjemsted  
Place of registered office

---

Balling, Danmark/Denmark

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for N.C. Nielsen A/S for 2020/21 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020/21 er aflagt i TDKK.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabs-

The Annual Report of N.C. Nielsen A/S for 2020/21 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2020/21 are presented in TDKK.

#### Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

post nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

#### Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

over leasingperioden.

#### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver

basis over the lease term.

#### Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement; however, see the section on hedge accounting.

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Income statements of enterprises that are integrated entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates; however, items derived from non-monetary balance sheet items are translated at the transaction date

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på service-

rates of the underlying assets or liabilities.

Monetary balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date, whereas non-monetary items are translated at transaction date rates. Exchange adjustments arising on the translation are recognised in financial income and expenses in the income statement.

#### Revenue

Information on business segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

## Income Statement

#### Revenue

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when the sale is considered effected based on the following criteria:

- delivery has been made before year end;
- a binding sales agreement has been made;
- the sales price has been determined; and
- payment has been received or may with reasonable certainty be expected to be received.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

ydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt auto-drift og afskrivninger m.v.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### Cost of sales

Cost of sales comprises costs incurred to achieve revenue for the year. Cost comprises raw materials, consumables, direct labour costs and indirect production costs such as maintenance and depreciation, etc, as well as operation, administration and management of factories.

#### Distribution expenses

Distribution expenses comprise costs in the form of salaries to sales and distribution staff, advertising and marketing expenses as well as operation of motor vehicles, depreciation, etc.

#### Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses for administrative staff, office expenses, depreciation, etc.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company.

#### Income from investments in subsidiaries

The item "Income from investments in subsidiaries" in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af real-kreditlån samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	17 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år
Udlejningsmateriel	2-7 år

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the onaccount taxation scheme.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

## Balance Sheet

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Production buildings	17 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3 - 5 years
Rental equipment	2-7 years

The fixed assets' residual values are determined at

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Goodwill, head office buildings and other assets for which a separate value in use cannot be determined as the asset does not on an individual basis generate future cash flows are reviewed for impairment together with the group of assets to which they are attributable.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

#### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i

The item "Investments in subsidiaries" in the



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

dattervirksomheder“ den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til “Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode“ under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to “Reserve for net revaluation under the equity method“ under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

#### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

#### **Egenkapital**

##### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

#### **Receivables**

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

#### **Current asset investments**

Current asset investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

#### **Equity**

##### ***Dividend***

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på . De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomheds-overtagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period of . Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivning-

the same legal tax entity.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

#### Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

### Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

#### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

er og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

#### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

#### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Current asset investments". "Current asset investments" consist of short-term securities with an insignificant risk of value changes that can readily be turned into cash.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Hoved- og nøgletal

##### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

#### Financial Highlights

##### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$